**ОРГАНІЗАЦІЯ І ПЛАНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ**

**Тема 8 Планування економічного і соціального розвитку автотранспортних підприємств в умовах переходу до ринкових стосунків.**

**План**

1. Планування техніко-експлуатаційних показників плану рухомого складу в умовах переходу до ринкових стосунків.

2.Планування виробничої програми по технічному обслуговуванню та ремонту. 3.Виробнича програма експлуатації автомобільного транспорту як основа розробки плану економічного і соціального розвитку підприємства.

4.Планування показників підвищення економічної ефективності виробництва.  
  
**Методичні вказівки.**  
 План економічного та соціального розвитку АТП містить слідуючи розділи: перевезень; експлуатації рухомого складу та виробнича програма; ТО та ремонт рухомого складу; технічного розвитку та організації виробництва; покращення показників економічної ефективності виробництва; капітальних вкладень та капітального будівництва; матеріально-технічного постачання; по труду та кадрам; по собівартості, доходам, прибутку та рентабельності автомобільних перевезень; по фондам економічного стимулювання; фінансовий; соціального розвитку колективу; по охороні навколишнього середовища та раціональному використанню природних ресурсів.  
  
 Планування роботи підприємств автомобільного транспорту починається зі складання плану перевезень, в якому визначають обсяг та структуру перевезень.  
  
 Початковими даними для складання плану перевезень вантажів є замовлення вантажовідправників, у яких вказано вид вантажу, пункти відправлення та призначення, обсяг перевезень в тонах та транспортна робота у тонно-кілометрах. При неможливості кількісного обліку вантажів виділяють автомобілі, які працюють по погодинному тарифу. Ці послуги плануються в автомобіле-годинах роботи. Проект плану перевезень по видам вантажів складають окремо для міських, районних та міжнародних перевезень. Річні плани перевезень затверджуються з поквартальною розбивкою.  
  
 На підставі затверджених річних та квартальних планів перевезень вантажів АТП заключають договори із закріпленою клієнтурою та розробляють розгорнуті місячні плани перевезень згідно замовлень вантажовідправників за номенклатурою вантажів з уточненням пунктів відправлення та призначення вантажів.  
  
 Планування роботи пасажирського транспорту здійснюється на підставі наявних пасажирських потоків, які поділяють на міські, приміські та міжміські. При організації та плануванні перевезень пасажирів у місті необхідно враховувати слідуючи вимоги: наповнення салонів автобусів, у тому числі у години пік, повинно бути в межах норми; затрати часу на поїздку повинні бути у мінімально допустимих межах. При цьому повинна забезпечуватись повна безпека руху.  
  
 Планування пасажирських таксомоторних перевезень здійснюється на підставі вивчення попиту населення на легкові автомобілі-таксі, їх платоспроможність та заплановане поповнення парку рухомого складу.  
  
 Застосування різних видів пасажирських перевезень повинно полягати у ефективному використанні транспортних засобів з урахуванням їх техніко-експлуатаційних та економічних якостей.  
  
 Виробничу програму по експлуатації вантажного автомобільного парку розраховують виходячи з його виробничої потужності та виражають в експлуатаційних вимірювачах. Розрахунки ведуть по кожній моделі автомобілів окремо, а потім складають по усьому парку.  
  
 Далі слід розглянути методику розрахунку основних техніко-економічних показників виробничої програми: середньосписочну кількість автомобілів, добову продуктивність, тривалість перебування автомобіля у наряді, коефіцієнт випуску автомобіля на лінію, коефіцієнт технічної готовності, технічну швидкість руху, коефіцієнт використання пробігу, коефіцієнт використання вантажності автомобіля.  
  
 При плануванні роботи автобусів розрахунки середньосписочної кількості автобусів, коефіцієнт технічної готовності та випуску на лінію не мають суттєвих відмінностей від розрахунків по вантажному парку.  
  
 Для кожного автобусного парку затверджується маршрутна мережа. По кожному маршруту розраховують слідуючи показники: довжина маршруту, нульовий пробіг автобуса за добу, швидкість сполучення, час на один рейс, тривалість перебування автобуса на лінії, кількість рейсів за робочий день, пробіг автобуса за робочий день, середньодобовий пробіг та продуктивність.  
  
 Виробничу програму по ТО ремонту рухомого складу визначають виходячи з плану експлуатації автомобільного парку, прийнятої системи та методів виконання технічних дій, а також встановлених норм міжремонтних пробігів. Вона включає: кількість технічних обслуговувань та капітальних ремонтів на планує мий період; показники загальної трудомісткості по кожному технічних дій на той же період. Крім того по ТО та ремонту, на АТП виконується визначений обсяг допоміжних робіт: ТО та ремонт верстатного та енергетичного обладнання; ремонт та виготовлення нестандартного обладнання та пристосувань для обслуговування та ремонту автомобілів; роботи по ремонту водопроводу, каналізації, опалення, освітлення, вентиляції.  
  
 Виробнича програма авторемонтного підприємства залежить від потрібності підприємств автомобільного транспорту у ремонті автомобілів та їх агрегатів та визначаються його виробничою потужністю. При розробці плану виробництва розраховують натуральні показники виконання капітального ремонту автомобілів легкових, вантажних автобусів та їх агрегатів і окремо капітельний ремонт дизельних автомобілів.  
  
 План реалізації продукції включає слідуючи вартісні показники: обсяг нормативної чистої продукції; обсяг товарної та валової продукції.  
  
 Технічне обслуговування та ремонт автомобілів здійснюють працівники різної кваліфікації та спеціалізації. На профілактичних роботах зайняті діагностики, акумуляторними, прибиральники, мийники, мастильники, заправники, слюсарі-авторемонтники, авто електрики, карбюраторними, слюсарі з ТО та ремонту паливної апаратури дизельних двигунів. До списочного складу працівників підприємства слід включати всі категорії робітників, прийнятих на постійну, сезонну або тимчасову роботу строком не менш одного дня, з дня зарахування на роботу.  
  
 Планування технічного розвитку та організації виробництва АТП з метою покращення ефективності виробництва здійснюється у слідуючих напрямках:

* Вдосконалення системи управління, планування та економічного стимулювання;
* Вдосконалення організації перевезень, механізація, автоматизація завантажувально-розвантажувальних робіт та технічного обслуговування рухомого складу;
* Вдосконалення організації ТО та ремонту рухомого складу;
* Розробка та перегляд норм витрат матеріально-технічних ресурсів;
* Впровадження прогресивної технології, механізації та автоматизації виробничих процесів;
* Вдосконалення наукової організації праці;
* Використання внутрішніх резервів виробництва.